



## 1. Halbjahr 2019

### Workshop-Übersicht

- || Mit Controlling-Kompetenz den Unternehmenserfolg steuern
- || Unternehmensentwicklung  
Von der Idee zur Strategie
- || Kalkulation, Kostenrechnung,  
Gewinnschwelle, Deckungsbeitrag
- || Effektive Planrechnungen und  
Soll-/Ist-Vergleiche aufbauen
- || Vorausschauende Liquiditäts-  
planung - Jederzeit flüssig bleiben
- || Mitarbeiterführung/-entwicklung  
Das Potenzial zur Entfaltung bringen

### TAX-Foren

- || Unternehmensentwicklung  
Von der Idee zur Strategie
- || Mitarbeiterführung/-entwicklung  
Mitarbeiter motivieren und einbinden



**SEMINARPROGRAMM**

# „Mit Controlling-Kompetenz den Unternehmenserfolg steuern“

## Einfach – effektiv – kosteneffizient

Controlling liefert Ihnen wichtige Daten und Erkenntnisse für Ihre strategischen und kaufmännischen Unternehmens-Entscheidungen. Es ist vorausschauend und zukunftsorientiert. Steuern Sie aktiv mit. Verbessern und sichern Sie Ihren Unternehmenserfolg durch eine vorausschauende Planung.

*„Controlling bedeutet, immer einen Überblick über Ihr Unternehmen zu haben!“*

### Inhalte:

- Controlling Grundkenntnisse
- Instrumente zur Führungsunterstützung
- Praxisbewährte Controlling-Tipps
- Beispiele und praktische Übungen

### Ihr Nutzen:

- Sie erkennen die wichtigsten Abläufe und Zusammenhänge in Ihrem Unternehmen anhand von Frühwarnindikatoren und den erfolgswirksamen Parametern.
- Sie verstehen die Zusammenhänge zwischen Erfolg und Liquidität.
- Sie erhalten ein Controlling-Leitsystem in 5 Schritten.

### Termin:

- Mittwoch, 6. März 2019, 15:00 bis 19:00 Uhr

## Vertiefungs-Workshop

# „Unternehmensentwicklung von der Idee zur Strategie!“

## Mutig – zielgerichtet – zukunftsorientiert

Damit eine Geschäftsidee erfolgreich sein kann, bedarf es einer umfassenden Strategie. So wie bei einem Hausbau ist ein stabiles Fundament die Basis. Wer sind wir? Was machen wir? Was ist unser USP – unser Alleinstellungsmerkmal? Alle Maßnahmen werden auf die Zielerreichung fokussiert.

*„Was strategisch verabsäumt wurde, kann später nicht mehr aufgeholt werden!“*

### Inhalte:

- Von der Ideen-Findung zur Zieldefinition
- Strategische Erfolgspotenziale
- Strategie-Entwicklungsprozesse
- Beispiele und praktische Übungen

### Ihr Nutzen:

- Sie lernen die wichtigsten Abläufe und Zusammenhänge einer Unternehmensentwicklung
- Sie erkennen und entwickeln Ihre aussichtsreichsten strategischen Erfolgspotenziale
- Sie entwickeln Ihr Unternehmen wie es in 2, 3 oder 5 Jahren aussehen soll
- Verständliche und konkrete Instrumente erleichtern die lfd. zielorientierte Umsetzung

### Termin:

- Mittwoch, 20. März 2019, 15:00 bis 19:00 Uhr

# „Kalkulation, Kostenrechnung, Gewinnschwelle, Deckungsbeitrag & Co“

## Aufschlussreich – nachvollziehbar – entscheidungsrelevant

Die Kostenrechnung kann zu überraschenden Ergebnissen und Aha-Effekten führen. Ob bei einem Auftrag etwas verdient wird, kann eine Vor- bzw. Nachkalkulation rasch klären. Dass Umsatz nicht gleich Gewinn ist - sowie die Rolle des Deckungsbeitrages - wird ebenfalls in diesem Workshop behandelt.

*„Die Kostenrechnung trägt zu einer Kostenwahrheit und Ergebnisverbesserung im Betrieb bei!“*

### Inhalte:

- Abläufe der Vor-, Nach- und Stundensatzkalkulation
- Deckungsbeitrag, Kostenrechnung
- Praxisbewährte Kalkulations-Tipps
- Beispiele und praktische Übungen

### Ihr Nutzen:

- Sie analysieren die wichtigsten Abläufe und Zusammenhänge im Rahmen der Kostenrechnung
- Verständliche, konkrete Instrumente erleichtern die lfd. Umsetzung
- Sie erkennen die erfolgsentscheidenden Parameter, Engpässe und Erfolgspotenziale
- Sie verstehen den Unterschied zwischen Umsatz und Deckungsbeitrag

### Termin:

- Mittwoch, **3. April 2019**, 15:00 bis 19:00 Uhr

## Vertiefungs-Workshop

# „Effektive Planrechnungen und Soll-/Ist-Vergleiche aufbauen“

## Nachhaltig – überprüfbar – zielorientiert

Wissen Sie immer, wohin die Reise geht bzw. wo Ihr Unternehmen künftig stehen soll? Mit einer aussagekräftigen Planung haben Sie einen verlässlichen Kompass auf Ihrem Weg. Durch regelmäßige Soll-/Ist-Vergleiche können Sie rasch gegenlenken. Je besser die Planung, desto reicher die Ernte!

*„Planung ist die gedankliche Vorwegnahme der Zukunft durch messbare Maßnahmen!“*

### Inhalte:

- Abläufe der Planung und der Abweichungsanalyse
- Planungsinstrumente
- Praxisbewährte Planungs-Tipps
- Beispiele und praktische Übungen

### Ihr Nutzen:

- Sie analysieren die wichtigsten Abläufe und Zusammenhänge in Ihrem Unternehmen
- Messbare und konkrete Maßnahmen erleichtern die lfd. Kurskontrolle
- Sie erkennen die erfolgsentscheidenden Parameter, Engpässe und Erfolgspotenziale
- Sie verstehen den Zusammenhang zwischen Erfolg und Liquidität

### Termin:

- Mittwoch, **24. April 2019**, 15:00 bis 19:00 Uhr



# „Vorausschauende Liquiditätsplanung - Jederzeit flüssig bleiben“

## Vorausschauend – aktuell – unentbehrlich

Liquidität ist der Treibstoff für Ihr Unternehmen. Damit Sie nicht auf offener Straße ohne Sprit liegen bleiben, ist es ratsam, sich rechtzeitig Gedanken über die künftige Entwicklung des Finanzbedarfs zu machen. Die Finanzplanung erfolgt langfristig auf Basis der gesetzten Unternehmensziele.

*„Die Liquidität ist das Ergebnis vergangener, unternehmerischer Entscheidungen!“*

### Inhalte:

- Instrumente zum Aufbau einer Finanzplanung
- kurz-/langfristige Liquiditätsplanung
- Praxisbewährte Finanzierungs-Tipps
- Beispiele und praktische Übungen

### Ihr Nutzen:

- Sie erkennen die wichtigsten Einflussfaktoren und Frühwarnindikatoren für die Liquidität
- Sie können effektiv auf kurzfristige Liquiditätsspitzen reagieren
- Sie verstehen den Zusammenhang zwischen Erfolg und Liquidität
- Sie erkennen langfristig Ihren Liquiditätsbedarf und sichern diesen ab

### Termin:

- Mittwoch, 8. Mai 2019, 15:00 bis 19:00 Uhr

## Vertiefungs-Workshop

# „Mitarbeiterführung/ -entwicklung Das Potenzial zur Entfaltung bringen“

## Motiviert – loyal – teamorientiert

Mitarbeiter sind die wertvollsten Aktiva für ein Unternehmen. Es bedarf einer großen Anstrengung, das Potenzial der Mitarbeiter voll zur Entfaltung zu bringen. Interessen und Fähigkeiten sollten individuell erkannt, gefördert und richtig eingesetzt werden, damit die guten Mitarbeiter bleiben.

*„Das Wissen und die Fähigkeiten der Mitarbeiter sind das wichtigste Kapital!“*

### Inhalte:

- Analyse der betrieblichen Abläufe
- Persönlichkeitstypen, Führungsstile
- Teamentwicklung
- Beispiele und praktische Übungen

### Ihr Nutzen:

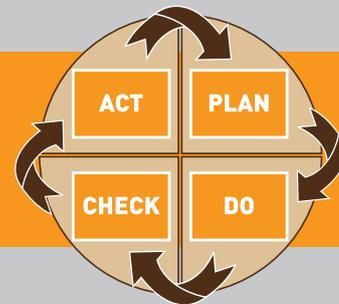
- Sie verstehen die Abläufe und Prozesse in Ihrem Unternehmen
- Sie stärken die Interessen und Fähigkeiten Ihrer Mitarbeiter
- Mehr Effektivität durch bessere Abläufe und motivierte Mitarbeiter
- Sie lernen Instrumente zur Motivation und Bindung von Mitarbeitern

### Termin:

- Mittwoch, 22. Mai 2019, 15:00 bis 19:00 Uhr

## Allgemeine Informationen zu den Workshops

# „Planung - Umsetzung - Soll-/Ist-Vergleich - Korrekturen“



- Ort:** Schloss Riedegg, Schloss Riedegg 1  
4211 Alberndorf
- Zeit:** jeweils von 15:00 bis 19:00 Uhr
- Kosten:** 100 Euro zzgl. 20 % USt.  
inkl. Pausenverpflegung und  
Workshop-Unterlagen
- Teilnehmer:** Der Workshop findet in Kleingruppen  
von 4 bis 8 Personen statt
- Anmeldung:** Mag. Reinhard Hemmelmayr  
E-Mail: [hemmelmayr@prima-tax.at](mailto:hemmelmayr@prima-tax.at)  
[www.prima-tax.at](http://www.prima-tax.at)

**Stornobedingungen:**

Bis drei Wochen vorher Gratisstornierung, bis eine Woche vorher  
50 Prozent der Workshop-Kosten, danach wird die volle Seminargebühr  
verrechnet.

### Zielgruppe:

- Unternehmer, Selbständige
- Geschäftsführer, leitende Angestellte
- Eigentümergeführte Familienbetriebe,  
die Führung und Controlling selbst  
machen (müssen)
- EPU's, Klein- und Mittelbetriebe ohne  
eigene Controlling-Abteilung
- Alle jene Personen, die sich ein  
Controlling-Wissen aufbauen wollen

## Ihr Vortragender Mag. Reinhard Hemmelmayr



### Steuerberater und Unternehmensberater

Firmeninhaber PRIMA-TAX Steuerberatung GmbH.  
Er spezialisierte sich auf Einzel-, Klein- und Mittelbetriebe.  
Sie profitieren von seiner 20-jährigen Berufserfahrung.  
Klassische Steuerberatung mit den Chancen der Unternehmens-  
beratung zu verbinden, ist eine seiner Kernkompetenzen.  
Fachexperte im Controlling.

**PRIMA-TAX Steuerberatung GmbH**  
Schulstraße 12, 4210 Gallneukirchen  
Tel. 07235 66 300  
[office@prima-tax.at](mailto:office@prima-tax.at)  
[www.prima-tax.at](http://www.prima-tax.at)

**PRIMA TAX**  
STEUER- & UNTERNEHMENSBERATUNG

# TAX-Foren

Treffpunkt für AKTIVE Unternehmer

## 21. TAX-Forum

### Unternehmensentwicklung Von der Idee zur Strategie

**Zeit:** Montag, 4. März 2019, 19:00 Uhr  
Möglichkeit zur Betriebsbesichtigung um 18:30 Uhr

**Ort:** SOLIX Bürocenter, Hans-Zach-Straße 4  
4210 Gallneukirchen

## 22. TAX-Forum

### Mitarbeiterführung/ -entwicklung Mitarbeiter motivieren und einbinden

**Zeit:** Montag, 6. Mai 2019, 19:00 Uhr  
Um 17:00 Uhr startet eine lustige Challenge für Chef/-in und Mitarbeiter/-in. Die Chefs und die Mitarbeiter können bei Geschicklichkeits- und Schätzspaß ihr Können und Wissen unter Beweis stellen.

**Ort:** Fahrschule Mayr, Gaisbacher Straße 22, 4210 Gallneukirchen  
(bei Schönwetter teilweise auch am Übungsplatz in der Anton-Riepl-Straße)

## Vorankündigung für das 2. Halbjahr

### 23. TAX-Forum

**Das neue Einkommensteuergesetz 2020**  
Was sich für Unternehmer ab 01.01.2020 ändern soll?

**Zeit:** Montag 23. September 2019, 19:00 Uhr  
**Ort:** wird noch bekannt gegeben

### 24. TAX-Forum

**Steuer-Spar-Tipps zum Jahresende**  
Steuerliche Änderungen 2019/2020

Der genaue Ort und Termin werden noch bekanntgegeben.

Die TAX-Foren sind kostenlose Informationsveranstaltungen und sind gedacht als Kommunikationsplattform für Unternehmer. So konnten wir in den letzten Jahren schon rund 400 Teilnehmer bei den TAX-Foren begrüßen. Wir heißen Sie und Ihre Unternehmer-Kollegen herzlich willkommen! Anmeldungen zu den TAX-Foren bitte bis eine Woche vorher an [hemmelmayr@prima-tax.at](mailto:hemmelmayr@prima-tax.at)